

Als Bürger digital, als Arbeitnehmer analog?

Wie die Digitalisierung das Personalmanagement in den öffentlichen Verwaltungen herausfordert.

Modernisierung & Digitalisierung



## Als Bürger digital, als Arbeitnehmer analog?

Wie die Digitalisierung das Personalmanagement in den öffentlichen Verwaltungen herausfordert.

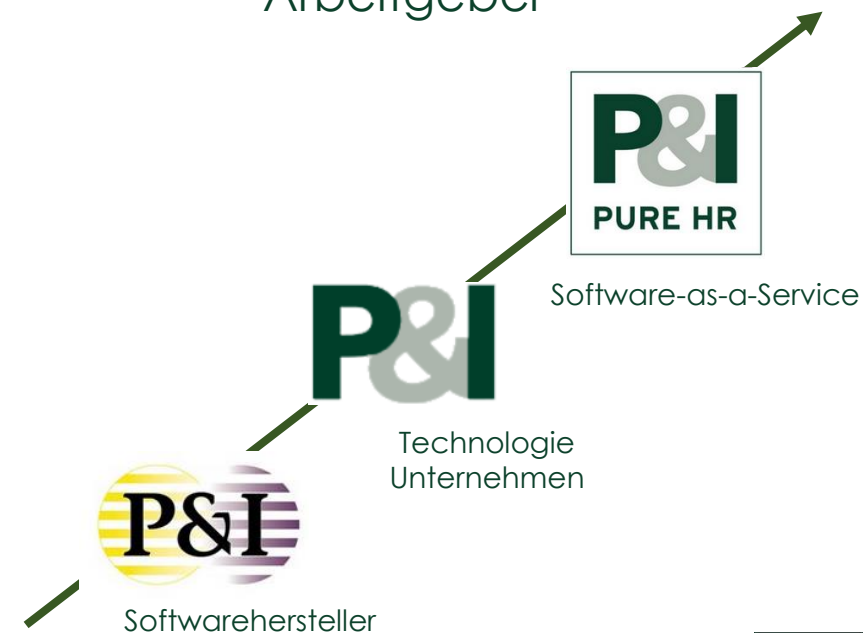
Bernd Manke als  
Arbeitnehmer



Bernd Manke als  
Mensch

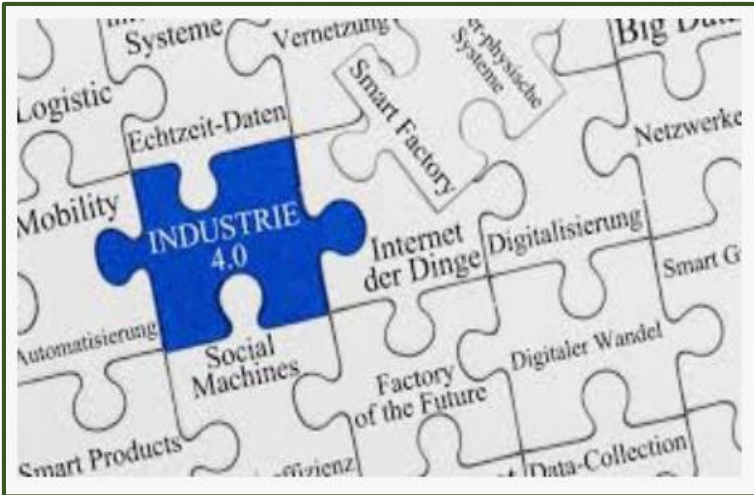


P&I als  
Arbeitgeber



## Modernisierung und Digitalisierung... Was hat das Personalamt damit zu tun?

---



## Kommune 4.0 Zukunftswerkstatt

**Teilhabe Kommune**  
(Bürgerbeteiligung)

**Netzwerk Kommune**  
(Staat, Markt und Bürger)

**Digitale Kommune**  
(E-Government)

## Modernisierung und Digitalisierung... Was hat das Personalamt damit zu tun?

---



## Kommune 4.0 Zukunftswerkstatt



## Modernisierung und Digitalisierung... Was hat das Personalamt damit zu tun?

---

# Kommune 4.0 Zukunftswerkstatt



### Wie sieht die Arbeitswelt 4.0 aus?

- Digitaler Arbeitsplatz
- Zeit- und ortsunabhängiges Arbeiten
- Agile Organisationen und Führungsstile
- Digitale und automatisierte Prozesse
- Outsourcing
- Lebenslanges Lernen

## Modernisierung und Digitalisierung... Was hat das Personalamt damit zu tun?

---

### Wie sieht die Arbeitswelt 4.0 aus?

- Digitaler Arbeitsplatz
- Zeit- und ortsunabhängiges Arbeiten
- Agile Organisationen und Führungsstile
- Digitale und automatisierte Prozesse
- Outsourcing
- Lebenslanges Lernen



### Arbeitswelt 4.0 und die Herausforderungen

- Hard- und Software Ausstattung (ByoD)
- IT-Sicherheit und Datenschutz
- Flexible Raum- und Bürokonzepte
- Flexible Arbeitszeitmodelle
- Kooperativer Führungsstil
- Agile Arbeitsmethoden
- Mitarbeiter qualifizieren und motivieren
- Hoher Bedarf an Fachpersonal
- Arbeitsrechtliche Bestimmungen

## Modernisierung und Digitalisierung... Was hat das Personalamt damit zu tun?

### Wie sieht die Arbeitswelt 4.0 aus?

- Digitaler Arbeitsplatz
- Zeit- und ortsunabhängiges Arbeiten
- Agile Organisationen und Führungsstile
- Digitale und automatisierte Prozesse
- Outsourcing
- Lebenslanges Lernen



### Kritik an Arbeit 4.0

- Maschinen machen menschliche Arbeit überflüssig
- Steigende Belastung für die Mitarbeiter
- Kontrolle des Menschen durch Technik

### Arbeitswelt 4.0 und die Herausforderungen

- Hard- und Software Ausstattung (ByoD)
- IT-Sicherheit und Datenschutz
- Flexible Raum- und Bürokonzepte
- Flexible Arbeitszeitmodelle
- Kooperativer Führungsstil
- Agile Arbeitsmethoden
- Mitarbeiter qualifizieren und motivieren
- Hoher Bedarf an Fachpersonal
- Arbeitsrechtliche Bestimmungen



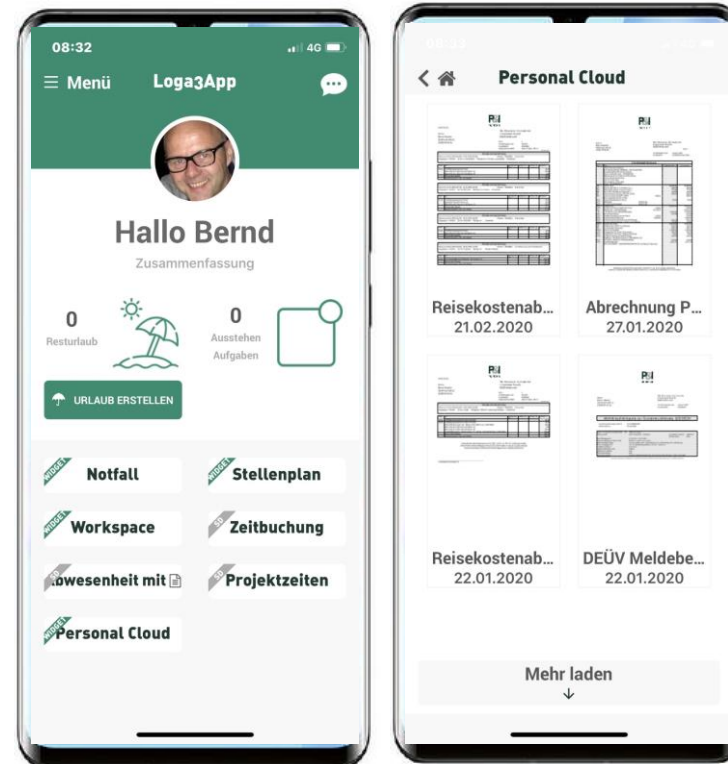
Modernisierung und Digitalisierung... Was hat das mit uns zu tun?

Drei Beispiele, wo wir tatsächlich stehen



## Modernisierung und Digitalisierung... Was hat das mit uns zu tun?

Unser Mitarbeiter haben Anspruch auf die Aushändigung Ihrer monatlichen Verdienstabrechnung



Unsere Mitarbeiter haben Anspruch auf jederzeitigen Einblick in Ihre Verdienstabrechnung

ESS: Viele unserer Mitarbeiter haben keinen Bildschirm Arbeitsplatz

## Modernisierung und Digitalisierung... Was hat das mit uns zu tun?

---

Wird die Arbeitszeit geleistet, die auch geschuldet wird?

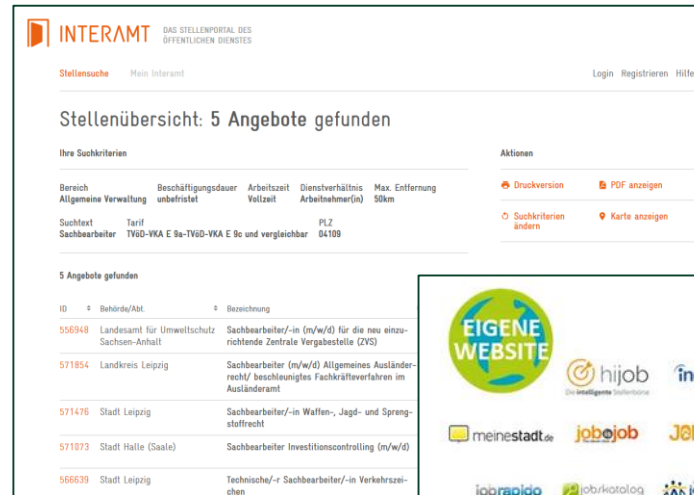


Wird die Arbeitszeit geleistet, die auch vergütet wird?

Unser Personalrat lehnt eine digitale Zeiterfassung ab.



# Modernisierung und Digitalisierung... Was hat das mit uns zu tun?



Wir stehen im Wettbewerb mit den privaten Arbeitgebern und anderen öffentlichen Verwaltungen

Wir bewerben unsere Arbeitgebermarke und adressieren den Arbeitsmarkt dort, wo die Bewerber sind.

Wir bekommen keinen Nachwuchs, die Stellen können nicht besetzt werden.

## Modernisierung und Digitalisierung... Was hat das Personalamt damit zu tun?

---

# Kommune 4.0 Zukunftswerkstatt



### Personalamt 4.0

- Das Personalamt ist Teil der Digitalisierung
- Die Transformation der Verwaltung hat Einfluss auf die Belegschaft
- Personalamt muss von Beginn an in die digitale Transformation der Verwaltung integriert werden
- Personalamt muss das eigene Handeln nach den „Stakeholdern“ ausrichten



**Vielen  
Dank!**